

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 01ª VARA DE
FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA
COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO**

Processo nº 0042449-03.2019.8.26.0100

LASPRO CONSULTORES LTDA. neste ato representada pelo **DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, OAB/SP nº 98.628, nomeada Administradora Judicial nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** de **SABÓ INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE AUTOPEÇAS S/A**, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei de Recuperação de Empresas e Falências nº 11.101/2005, apresentar o **Relatório das Atividades da Recuperanda** referente aos meses de **abril e maio de 2020.**

Sumário

I. INTRODUÇÃO	3
II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA	3
A. Balanço Patrimonial	4
B. Demonstração do Resultado do Exercício	13
C. Funcionários.....	17
D. Impostos.....	17
III. CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL	17
IV. DILIGÊNCIA.....	21
V. DA CONCLUSÃO	32
VI. DO ENCERRAMENTO	33

I. INTRODUÇÃO

1. A Sabó foi constituída na década de 40 e tem por atividade a fabricação de peças e acessórios para veículos automotores; fabricação de ferramentas comércio a varejo de peças e acessórios novos para veículos automotores; aluguel de outras máquinas e equipamentos comerciais e industriais, sem operador; suporte técnico, manutenção e outros serviços em tecnologia da informação.

2. Atualmente possui unidade fabril nas cidades de São Paulo e de Mogi Mirim, além de subsidiária na Argentina. Até setembro de 2019 possuía participação na empresa KACO com sede na Alemanha, que foi alienada ao grupo chinês Zhongding – Sealling Business Unit.

3. A crise financeira mundial em 2008 atingiu a empresa, tendo seu faturamento reduzido em 35%, impossibilitando a liquidação do endividamento bancário, agravando a crise financeira vivenciada nos anos seguintes, culminando na solicitação do pedido de Recuperação Judicial em 24 de abril de 2019, que teve seu deferimento em 26 de abril de 2019.

II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

4. Cabe observar que Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste relatório inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

5. A situação operacional e financeira da Recuperanda é apresentada a partir da análise dos documentos solicitados à mesma, conforme Termo de Diligência qual abrangerá: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Funcionários; **(D)** Impostos.

6. As informações que seguem foram compiladas dos demonstrativos contábeis de março de 2020, já apresentado no relatório anterior, a maio de 2020, os quais foram disponibilizados pela Recuperanda.

A. Balanço Patrimonial

7. A rubrica de **Contas a Receber de Clientes e Outros Créditos** apresentam saldos em curto e longo prazo, detendo pequena redução entre março de 2020 e maio de 2020, na importância de R\$ 6.387.000 (seis milhões, trezentos e oitenta e sete mil reais), somando saldo de R\$ 185.314.000 (cento e oitenta e cinco milhões, trezentos e quatorze mil reais), em maio de 2020, equivalente a 55% do total de ativos.

✚ Em curto prazo a rubrica monta R\$ 178.389.000 (cento e setenta e oito milhões, trezentos e oitenta e nove mil reais) em maio de 2020, comportando diversas alíneas sendo as mais representativas:

- ✓ As Duplicatas no Exterior montam R\$ 51.165.000 (cinquenta e um milhões, cento e sessenta e cinco mil reais), havendo disponibilização de relatório de Contas a Receber de Exportação, condizentes com os valores apresentados nos demonstrativos contábeis, indicando que 70% dos títulos a receber estão vencidos a mais de 30 dias, sendo a maior parte relativa a subsidiária Sabó Argentina.
- ✓ As Duplicatas a Receber no País apresentaram a monta R\$ 39.392.000 (trinta e nove milhões, trezentos e noventa e dois mil reais), havendo disponibilização do relatório de Contas a Receber Nacional, corroborando com o saldo apresentado nos demonstrativos contábeis, indicando que 33% dos títulos estão vencidos há mais de 30 dias.

- ✓ O restante da rubrica está dividido entre Depósitos Judiciais, Duplicatas Descontadas, Adiantamentos, Contas a Receber Sabó Argentina, dentre outras.

8. No disponível em **Caixa e Equivalentes de Caixa**, ocorreu decréscimo de R\$ 1.795.000 (um milhão, setecentos e noventa e cinco mil reais) em maio de 2020, atingindo saldo de R\$ 1.514.953 (um milhão, quinhentos e quatorze mil, novecentos e cinquenta e três reais), apontando diferenças comparadas aos extratos bancários de R\$ 130.337 (cento e trinta mil, trezentos e trinta e sete reais) conforme observações abaixo:

Em reais

Banco	Extrato	Balancete	Diferença	Observações
Banco do Brasil S.A.	9.988	7,347	2.641	Valores não Contabilizados
Banco Bradesco S.A.	13.810	35,950	22.140	Bloqueio Judicial
Banco Itau S.A.	4.947	4,947	-	
Banco Safra S.A.	0,001	0,001	-	
Banco Santander S.A.	190.719	162,034	28.685	Valores não Contabilizados
Caixa Economica Federal S.A.	2.170	2,170	-	
Banco ABC	6.130	0,874	5.256	Baixa de bloqueio judicial
Banco Paulista S.A.	193	0,193	-	
Banco Daycoval	131,381	131,381	-	
Banco Sofisa	4.571	4,571	-	
Banco Daycoval - Conta Garantia - Nº 80	11.264	11,264	-	
Banco Daycoval VINCULADA 6996177	179.582	174,361	5.221	Valores não Contabilizados
Banco Sifra	360.247	360,247	-	
Banco Luso Brasileiro C/C	13.024	13,024	-	
Banco Pine	804	0,804	-	
Banco Sofisa - Conta Vinculada	450.389	450,389	-	
Banco Daycoval – Vinculada 6985043	91.242	241,242	150.000	Bloqueio Judicial
Banco Fibra conta vinculada	187.914	187,914	-	
Banco SOFISA - CDB	0,108	0,108	-	
Total	1.517.720	1.514,953	- 130.337,000	

- ✚ A Recuperanda se compromete a apresentar o Fluxo de Caixa realizado a partir de julho de 2020, afim de suportar o saldo contábil.

9. O **Ativo Fiscal**, em curto e longo prazo, conjuntamente somam a quantia de R\$ 49.333.000 (quarenta e nove milhões, trezentos e trinta e três mil reais), em maio de 2020, demonstrando aumento de

6,5% no período em análise, decorrente do aumento no Ativo Fiscal Diferido, vez que o Ativo Fiscal Corrente demonstrou redução de R\$ 196.000 (cento e noventa e seis mil reais).

10. No período em análise, o **Imobilizado** apresentou constante aumento, atingindo saldo bruto de R\$ 269.649.000 (duzentos e sessenta e nove milhões, seiscentos e quarenta e nove mil reais), havendo o reconhecimento mensal das **Depreciações**, indicando que 76% dos bens encontram-se depreciados em maio de 2020, perfazendo saldo do **Imobilizado Líquido** de R\$ 63.549.000 (sessenta e três milhões, quinhentos e quarenta e nove mil reais). Abaixo quadro com as aquisições e transferência dos imobilizados em andamento para bens em uso, ocorridas no período analisado.

Valores em R\$/000

GRUPO DE CONTAS	SALDO FINAL EM 30/04/2020	AQUISIÇÕES	AJUSTE	BAIXAS	BAIXAS OBSOLETOS	TRANSFERÊNCIAS		Reclassificação	SALDO FINAL EM 31/05/2020
						DE	PARA		
EQUIPAMENTOS DE PRODUÇÃO	186.324	600	-	-	-	-	157	-	187.081
EQUIPAMENTOS DE ADMINISTRAÇÃO	6.407	-	-	-	-	-	-	-	6.407
INSTALAÇÕES	14.396	-	-	-	-	-	-	-	14.396
IMÓVEIS DE USO	32.898	-	-	-	-	-	-	-	32.898
BENEFITÓRIAS EM BENS DE TERCEIROS	7.149	-	-	-	-	-	-	-	7.149
IMOBILIZADOS EM ANDAMENTO	2.388	103	-	-	-	(157)	-	-	2.128
TOTAL DO ATIVO IMOBILIZADO	249.561	703	-	-	-	(157)	157	-	250.058

11. Os **Estoque**s apresentaram constante redução, de março a maio de 2020, diminuição de R\$ 5.178.000 (cinco milhões, cento e setenta e oito mil reais), atingindo saldo de R\$ 33.423.000 (trinta e três milhões, quatrocentos e vinte e três mil reais) em maio de 2020.

✚ Foram apresentados os relatórios de suporte e conferem com os saldos apresentados no demonstrativo.

12. Em relatório anterior foi indicada baixa de R\$ 1.177.000 (um milhão, cento e setenta e sete mil reais), na rubrica **Investimentos**, a qual esclarece a Recuperanda tratar-se dos reflexos da equivalência patrimonial do déficit auferido pela investida Sabó Argentina no exercício 2019, que foi reconhecido de forma tardia, em virtude da elaboração da auditoria nos demonstrativos contábeis da subsidiária.

Em milhares de reais			
Balço Patrimonial em:	mar-20	abr-20	mai-20
Ativo	355.726	341.247	336.806
Circulante	238.611	221.434	216.994
Caixa e equivalentes de caixa	10.816	3.310	1.515
Contas a receber de clientes e outros créditos	184.831	179.846	178.389
Pagamentos antecipados	1.662	1.446	1.160
Estoques	38.601	34.578	33.423
Ativo fiscal corrente	2.702	2.252	2.506
Não Circulante	117.115	119.813	119.812
Contas a receber de clientes e outros créditos	6.870	6.905	6.925
Ativo fiscal diferido	43.639	46.810	46.827
Outros Investimentos, incluindo derivativos	1.161	1.161	1.161
Depósitos judiciais	1.336	1.340	1.350
Imobilizado/Intangível	64.109	63.597	63.549
<i>Imobilizado</i>	<i>268.880</i>	<i>268.952</i>	<i>269.649</i>
<i>(-) Depreciações</i>	<i>- 204.771</i>	<i>- 205.354</i>	<i>- 206.100</i>

13. Durante os meses analisados, houve aumento de R\$ 1.055.000 (um milhão e cinquenta e cinco mil reais) nas obrigações com **Fornecedores e Outras Contas a Pagar**, que encerrou o mês de maio de 2020 com saldo devedor de R\$ 94.224.000 (noventa e quatro milhões, duzentos e vinte e quatro mil reais), sendo representado, em sua maior parte, pelas rubricas de Fornecedores no País e Fornecedores no Exterior.

✚ As dívidas com Fornecedores no Exterior representam 32% da rubrica, montou R\$ 30.453.000 (trinta milhões, quatrocentos e cinquenta e três mil

reais), em maio de 2020, sendo que 29% é referente a Sabó Argentina com monta de R\$ 8.883.000 (oito milhões, oitocentos e oitenta e três mil reais). Houve disponibilização de relatório de Contas a Pagar conciliado com os demonstrativos contábeis, indicando que 90% dos títulos estão vencidos a mais de 30 dias.

- + Os Fornecedores no País corresponderam a 38% da rubrica, equivalente a R\$ 35.347.000 (trinta e cinco milhões, trezentos e quarenta e sete mil reais) em maio de 2020. Houve disponibilização do Relatório de Contas a Pagar Nacional com saldo condizente com os demonstrativos contábeis, indicando que 3% dos títulos estão vencidos há mais de 30 dias.
- + As demais alíneas da rubrica referem-se a Adiantamentos com Clientes, Serviços Profissionais, Top Performance, Comissões, dentre outras.
- + Informa a Recuperanda que grande parte das dívidas vencidas se referem a obrigações sujeitas a recuperação judicial e que, em julho de 2020, terão os vencimentos ajustados conforme as cláusulas do Plano de Recuperação Judicial homologado.

14. Os **Salários, Férias e Contribuições a Pagar** apresentaram aumento de R\$ 6.686.000 (seis milhões, seiscentos e oitenta e nove mil reais) durante o período analisado, refletindo em acréscimo de 37%, que se deu em maior parte a Contribuição Previdenciária a Recolher e Provisão p/Férias-UEN Retentores, atingindo saldo de R\$ 24.011.000 (vinte e quatro milhões e onze mil reais), em maio de 2020.

- + Em relatório anterior foi informado a existência de alínea com saldo negativo de R\$ 11.000 (onze mil reais), a qual esclarece a Recuperanda tratar-se de Pensão Alimentícia, que será devidamente incluído no “sistema de folha de pagamento” para não mais ocorrer a inversão.

15. Os **Empréstimos e Financiamentos** mantem valores em curto e longo prazo, correspondendo a 25% do total de dívidas de maio

de 2020, que, conjuntamente, somam R\$ 91.141.000 (noventa e um milhões, cento e quarenta e um mil reais), detendo decréscimo de 16% entre os meses de março e maio de 2020. Abaixo segue análise:

- + No curto prazo a rubrica apresentou redução de R\$ 16.319.000 (dezesesseis milhões, trezentos e dezenove mil reais), entre março e maio de 2020, atingindo saldo de R\$ 88.568.000 (oitenta e oito milhões, quinhentos e sessenta e oito mil reais), sendo o decréscimo ocorrido principalmente nas alíneas do IFC e BS FIDS – Desconto de Duplicatas.
- + No longo prazo apresentou redução de R\$ 735.000 (setecentos e trinta e cinco mil reais), totalizando saldo de R\$ 2.574.000 (dois milhões, quinhentos e setenta e quatro mil reais) em maio de 2020, composto unicamente por empréstimo junto ao SOFISA – CONTA GARANTIDA 154962.
- + Houve disponibilização de relatório financeiro de Empréstimos Sabó Autopeças contendo as informações dos empréstimos por banco e contrato, conciliado com os demonstrativos contábeis.

16. Os **Passivos Fiscais** mantêm valores em curto e longo prazo, apresentando aumento conjunto de R\$ 3.764.000 (três milhões, setecentos e sessenta e quatro mil reais) no período de março a maio de 2020, montando débitos fiscais de R\$ 151.591.000 (cento e cinquenta e um milhões, quinhentos e noventa e um mil reais) em maio de 2020, representando 40% do total do endividamento, distribuídos conforme descritos a seguir:

- + O **Passivo Fiscal Corrente** apresentou aumento de R\$ 1.511.000 (um milhão, quinhentos e onze mil reais) no período analisado, sendo o aumento ocasionado pelo IPI a recolher, totalizando saldo devedor de R\$ 33.545.000 (trinta e três milhões, quinhentos e quarenta e cinco mil reais) em maio de 2020.
- + O **Passivo Fiscal não Corrente** acresceu R\$ 2.253.000 (dois milhões, duzentos e cinquenta e três mil reais) no período analisado, perfazendo saldo

devedor de R\$ 118.046.000 (cento e dezoito milhões, quarenta e seis mil reais), em maio de 2020, tendo o aumento ocorrido principalmente na alínea de Provisão Parcelamento PRT Demais Debito.

Impostos Corrente e não Corrente	05/2020 - Milhares R\$
IR de Terceiros a Recolher	- 11
Contribuição Sindical - Empregados	- 2
IPI a Recolher	- 13.086
ICMS a Recolher	- 867
ISS a Recolher	- 61
COFINS a Recolher	- 6.051
PIS a Recolher	- 999.249
ICMS - Substituição Tributária	- 593
Fundo de Combate a Pobreza FCP	- 8
Atualização de impostos	- 424
PIS_COFINS_CSLL (4,65%)	- 45
Parcelamento Ordinário IPI	- 2.205
Parcelamento Ordinário COFINS	- 1.127
Parcelamento Ordinário PIS	- 124
Reparcelamento IPI	- 886
Reparcel. COFINS	- 521
Reparcelamento PIS	- 113
Reparcelamento INSS	- 356
Parcelamento Ordinário INSS	- 675
Parcelamento RJ IPI	- 14.780.328
Parcelamento RJ COFINS	- 3.290.236
Parcelamento RJ PIS	- 434.756
Parcelamento RJ INSS	- 12.167
Obrigações Tributárias	- 4
Provisão REFIS Lei 12996	- 5.280.489
Provisão Parcelamento PRT Demais Debito	- 48.755.065
PROV PARC REFIS ICMS TRANSF ENTRE FABRI	- 921.631
PROV PARC REFIS ICMS TRANSF ENTRE FABRI	- 254.353
PROV PARC REFIS ICMS SUFRAMA 3042755	- 91.955
REFIS Reabertura da Lei 11941	- 1.433
Parcelamento ordinário de ICMS MM	- 671.752
Parcelamento de ICMS ST – SP	- 5.046.678
Parcelamento de ICMS ST – RJ	- 632.543
Parcelamento de ICMS ST – MT	- 851.530
Parcelamento de ICMS ST – BA	- 1.464.314
Parcelamento de ICMS Mogi Mirim	- 1.855.704
Parcelamento de ICMS_ST Santa Catarina	- 613.069
Parcel. ICMS ST – PA - PARA 2019	- 1.736.236
Parcel. ICMS ST – MG- PARA 2019	- 1.925
Parcel. ICMS ST – PR- PARA 2019	- 2.913.516
INSS a Recolher	- 2.663

17. O **Patrimônio Líquido** sofreu redução de R\$ 13.371.000 (treze milhões, trezentos e setenta e um mil reais), durante o período abrangido por esta análise, perfazendo saldo a descoberto de R\$ 24.656.000 (vinte e quatro milhões, seiscentos e cinquenta e seis mil reais) em maio de 2020. O saldo a descoberto deve-se ao reconhecimento de **Prejuízos Acumulados** no valor de R\$ 85.477.000 (oitenta e cinco milhões, quatrocentos e setenta e sete mil reais).

✚ Em relatório anterior, questionou-se o aumento de R\$ 5.674.000 (cinco milhões, seiscentos e setenta e quatro mil reais) no **Ajuste de Avaliação Patrimonial**, o qual esclarece a Recuperanda tratar-se do reflexo do resultado deficitário realizado no exercício de 2019 pela subsidiária Sabó Argentina.

- O ajuste foi refletido nas contas contábeis 2404010001 e 2404010001 conforme demonstrado no MEP (Método de Equivalência Patrimonial).

✚ Nota-se que, em maio de 2020, houve redução de R\$ 5.819.000 (cinco milhões, oitocentos e dezenove mil reais) na rubrica **Ajustes de Avaliação Patrimonial**. Esta Administradora Judicial aguarda maiores esclarecimentos, em virtude da espera, pela Recuperanda, da finalização das demonstrações financeiras de 2019 por parte dos auditores independentes da subsidiária Sabó Argentina para os ajustes finais.

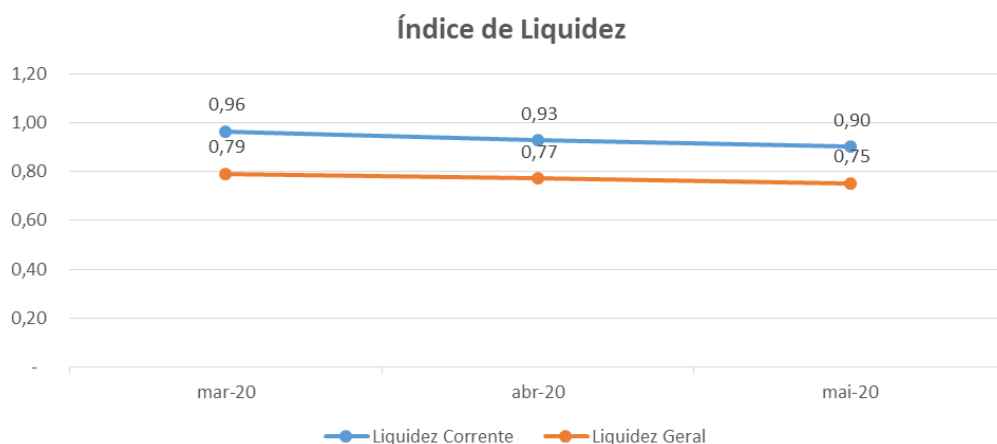
Em milhares de reais

Balanco Patrimonial em:	mar-20	abr-20	mai-20
Passivo	355.726	341.247	336.806
Circulante	247.415	238.662	240.348
Fornecedores e outras contas a pagar	93.169	93.315	94.224
Salários, férias e contribuições a pagar	17.326	17.615	24.011
Empréstimos e financiamentos	104.887	93.342	88.568
Passivo fiscal corrente	32.034	34.389	33.545
Não Circulante	119.596	120.036	121.114
Empréstimos e financiamentos	3.309	2.941	2.574
Outras contas a pagar	495	495	495
Passivo fiscal não corrente	115.793	116.600	118.046
Patrimonio Liquido	- 11.285	- 17.451	- 24.656
Capital social	50.000	50.000	50.000
Reservas de capital	9.720	9.689	9.655
Prejuizos acumulados	- 75.103	- 75.071	- 73.775
Ajustes de avaliação patrimonial	6.986	6.986	1.167
Lucro/Prejuizo Acumulado	- 2.888	- 9.054	- 11.702

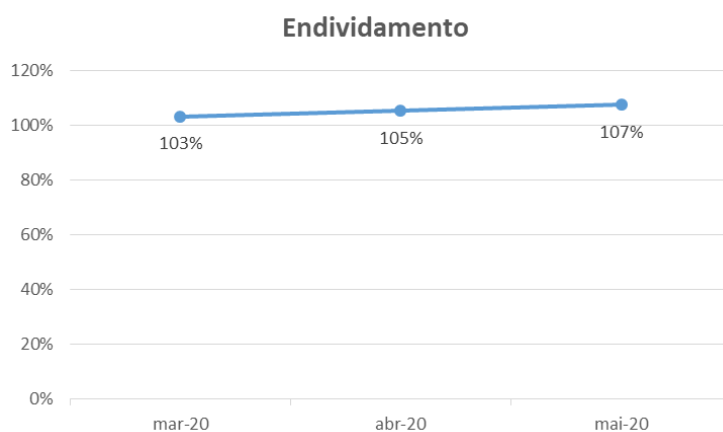
18. Com base nas informações patrimoniais apresentadas acima, podemos medir os **Indicadores de Liquidez**, que vem apresentando decréscimo nos últimos meses, mantendo índices abaixo do satisfatório.

✚ A **Liquidez Corrente** mede a capacidade de liquidar as dívidas em curto prazo, utilizando recursos e disponíveis também de curto prazo, demonstrando liquidez de R\$ 0,90 (noventa centavos de real) para cada R\$ 1,00 (um real) devido em maio de 2020.

✚ A **Liquidez Geral** utiliza do total dos direitos (não se considera os imobilizados como forma de liquidação) para fazer frente ao total de dívidas constituídas, apresentando capacidade de quitação de R\$ 0,75 (setenta e cinco centavos de real) para cada R\$ 1,00 (um real), devido em maio de 2020.

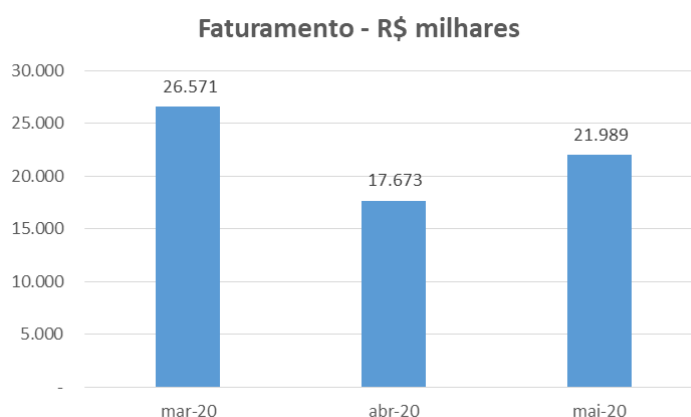


19. O índice de **Endividamento** apresentou tendência crescente nos últimos meses, apontando que em maio de 2020, as dívidas constituídas encontram-se superiores aos bens e direitos em 7%, indicando que para liquidação total das obrigações, além de desmobilizar-se, será necessário recorrer a recursos de terceiros.



B. Demonstração do Resultado do Exercício

20. A **Receita Líquida** montou, acumuladamente, entre janeiro e maio de 2020, R\$ 136.833.000 (cento e trinta e seis milhões, oitocentos e trinta e três mil reais), tendo apresentado oscilação nos últimos meses, refletindo inclusive o impacto do COVID-19 na redução das receitas de abril de 2020 e gradativa redução no mês subsequente, conforme segue:



21. Os **Custos** incorridos representaram os maiores gastos, tendo consumido 74% da receita líquida acumulada no primeiro quinquênio de 2020, totalizando gastos no montante de R\$ 100.738.000 (cem milhões, setecentos e trinta e oito mil reais).

✚ Referente aos saldos de natureza credora em custos, reportado em relatório anterior, esclarece a Recuperanda que estas contas representam as movimentações realizadas durante o mês em estoque e produção, que são com custos STANDARD, terminado o período apurando o custo real, ao considerar a alíneas com terminação 41 e 42.

22. As **Despesas Administrativas** reconhecem gastos na importância de R\$ 40.255.000 (quarenta milhões, duzentos e cinquenta e cinco mil reais), no primeiro quinquênio de 2020. Destacamos elevados gastos com Despesas com Contingências, relacionados ao desligamento de funcionários, na

quantia de R\$ 11.642.000 (onze milhões, seiscentos e quarenta e dois mil reais) e de R\$ 2.153.000 (dois milhões, cento e cinquenta e três mil reais) relativos a Multas Fiscais. Os demais gastos referem-se a despesas com Funcionários, Serviços Especializados, Comissões dentre outros gastos.

23. As **Outras Receitas/Despesas** montaram, no exercício de 2020, até maio, despesas na importância de R\$ 7.434.000 (sete milhões, quatrocentos e trinta e quatro mil reais), sendo 99% do saldo relativo a Capacidade Ociosa sobre CPV, com elevado reconhecimento em abril de 2020 e o restante se refere a Perdas Alienação de Imobilizado.

24. As **Despesas Financeiras** totalizaram o montante de R\$ 52.226.000 (cinquenta e dois milhões, duzentos e vinte e seis mil reais) de forma acumulada entre janeiro e maio de 2020. A Variação Cambial correspondeu a 86% do saldo das Despesas Financeiras. Em contrapartida ao elevado gasto com as despesas financeiras, houve o reconhecimento de **Receita Financeira** no valor acumulado de R\$ 47.500.000 (quarenta e sete milhões e quinhentos mil reais), sendo a Variação Cambial corresponde a 99,78% do saldo da Receita Financeira, tendo **Resultado Financeiro** negativo de R\$ 4.725.000 (quatro milhões, setecentos e vinte e cinco mil reais).

 O Resultado Financeiro se faz pouco representativo, tendo em vista que a variação cambial passiva das obrigações em moeda estrangeira, se fazem em grande parte suportadas pela variação cambial ativa relativa estorno da variação cambial no mês anterior e apuração no mês corrente.

25. O **Resultado do Exercício** de 2020, até maio, auferiu **Prejuízo Contábil** no valor de R\$ 11.702.000 (onze milhões, setecentos e dois mil reais), vez que os Custos e Despesas foram superiores as Receitas auferidas dentro do exercício, refletindo inclusive o impacto da pandemia que assola o país desde meados de março de 2020.

LASPRO

CONSULTORES

Em milhares de reais - mensal

Demonstração do resultado	mar-20	abr-20	mai-20	2020
Receita Líquida	26.571	17.673	21.989	136.833
Custo	- 21.445	- 11.497	- 15.669	- 100.738
Lucro Bruto	5.126	6.177	6.320	36.095
Despesas Operacionais	- 9.095	- 14.186	- 7.877	- 47.689
<i>(-) Despesas Administrativas</i>	- 7.326	- 9.577	- 6.833	- 40.255
<i>Outras receitas (despesas)</i>	- 1.770	- 4.609	- 1.044	- 7.434
Resultado Operacional	- 3.969	- 8.009	- 1.557	- 11.594
Despesas não operacionais	- 404	- 1.328	- 1.109	- 4.725
<i>(-) Despesa Financeira</i>	- 24.507	- 8.775	- 1.733	- 52.226
<i>Receita Financeira</i>	24.103	7.447	624	47.500
Resultado antes do IRPJ e CSLL	- 4.373	- 9.337	- 2.666	- 16.319
<i>(-) IRPJ e CSLL - Diferido</i>	1.454	3.171	17	4.617
Resultado do Período	- 2.919	- 6.166	- 2.648	- 11.702

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM RU JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

C. Funcionários

26. Foram disponibilizados documentos relativos ao departamento pessoal para o período em análise, tais como: folha de pagamento, juntamente com relatório comprovando os pagamentos, resumo da folha de pagamento e de férias, provisão de 13º salário e de férias, protocolo de conectividade social, SEFIP e DCTF Web. Ainda foram disponibilizadas as guias de INSS e FGTS e DARF de IR sobre folha de pagamento.

27. Os documentos apresentados indicam redução de 87 (oitenta e sete) colaboradores durante o período analisado, estando o quadro com 1.040 (um mil e quarenta) funcionários, em maio de 2020, conforme evolução apresentada no quadro abaixo.

Funcionários em:	mar-20	abr-20	mai-20
Quantidade	1.128	1.127	1.040

 A redução do quadro de funcionários se faz em virtude da reestruturação empresarial visando diminuição de gastos e rentabilização da operação, através de melhorias em seu processo produtivo, além dos reflexos na operação, trazidos pelo COVID-19.

D. Impostos

28. Para o período em análise, foram recebidas as guias/DARF's de impostos, bem como seus comprovantes de recolhimento.

III. CUMPRIMENTO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

29. Em Assembleia Geral de Credores ocorrida em 02 de outubro de 2019 foi aprovado o Plano de Recuperação Judicial apresentado pela Recuperanda às fls. 2246/2423, e aditivo ao Plano, às fls. 3804/3814, homologado pela Decisão de fls. 4242/4257, aos 04 de outubro de 2019.

30. O Plano de Recuperação Judicial Homologado, traz as seguintes formas de pagamento, e sua realização até 03 de julho de 2020:

 Classe I - Trabalhista:

- O pagamento dos créditos trabalhistas deverá ser integralmente quitado em até 12 meses da homologação do Plano de Recuperação Judicial, 03 de outubro de 2020.
- Tais créditos encontram-se em sua maior parte quitados, com as pendências mencionadas a seguir:
 - Foi verificado pendência de quitação, somando saldo devedor de R\$ 64.055 (sessenta e quatro mil e cinquenta e cinco reais) a seis credores, sendo que a credora EBES MARQUES DOS SANTOS será efetuado os pagamentos em 12 (doze) parcelas finalizando em 04/2021 e os demais, não foram pagos devido à não apresentação de conta bancária para o depósito.
 - Referente a credora ROSANA DOLORES TEIGE SPIANDORIM a Recuperanda informou haver sentença que conclui o valor em R\$ 91.500 (noventa e um mil e quinhentos reais), porém não localizamos incidente de Impugnação de Crédito para alterar o montante ajustado em acordo. Sendo assim, permaneceu o valor de R\$ 107.900 (cento e sete mil e novecentos reais) restando o saldo a pagar na quantia de R\$ 16.400 (dezesesseis mil e quatrocentos reais).

CREDORES	VALOR APURADO PELO ADMINISTRADOR - R\$	Data do Pagamento	Valor Pago	Saldo Remanescente Novembro/2019
EBES MARQUES DOS SANTOS	R\$ 40.457,93	04/11/19	R\$ 1.657,93	R\$ 38.800,00
JULIANA SOARES DANTAS	R\$ 1.925,00	26/11/19	R\$ -	R\$ 1.925,00
MARCIANO GALDINO ROSA	R\$ 2.310,00	28/11/19	R\$ -	R\$ 2.310,00
MARCIO ADRIANO DE LIMA	R\$ 2.310,00		R\$ -	R\$ 2.310,00
MICHELE ROBERTA AMBROSIO ESTEFANIO	R\$ 2.310,00		R\$ -	R\$ 2.310,00
ROSANA DOLORES TEIGE SPIANDORIM	R\$ 107.900,00	04/11/19	R\$ 91.500,00	R\$ 16.400,00
TOTAL	R\$ 5.436.565,48	R\$ -	R\$ 5.372.510,48	R\$ 64.055,00

Classe III – Quirografário e Classe IV – ME e EPP:

- Terão duas formas de quitação:
 - Opção A: Em parcela única, com deságio de 70%, 30 dias após ao recebimento dos recursos advindos da alienação da UPI Lapa.
 - Opção B:
 - Parcela inicial em até um ano da homologação do plano de recuperação judicial, 03 de outubro de 2020, no valor de até R\$ 5.500 (cinco mil e quinhentos reais) – de acordo com o limite do crédito.
 - Após dois anos da homologação do plano de recuperação judicial, 03 de outubro de 2021, no valor de até R\$ 5.500 (cinco mil e quinhentos reais) – de acordo com o limite do saldo remanescente.
 - Liquidação do saldo remanescente em parcela única dez anos após a homologação do plano de recuperação judicial, 03 de outubro de 2029.
 - Créditos em moeda nacional serão corrigidos pelo IPCA entre o quinto e o decimo anos da homologação do plano de recuperação judicial.

CREDITORES	VALOR APURADO PELO ADMINISTRADOR		TOTAL PAGO	SALDO REMANESCENTE	
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM REAL)	R\$	46.149.623,72	R\$	10.697,13	R\$ 46.128.229,46
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM LIBRA)	£	7.015,00	£	-	£ 7.015,00
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM EURO)	€	110.723,36	€	-	€ 110.723,36
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM DÓLAR)	\$	2.592.854,76	\$	-	\$ 2.592.854,76
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE IV - ME E EPP	R\$	2.253.358,47	R\$	162,00	R\$ 2.253.034,47

- Houveram pagamentos aos credores SAINT-GOBAIN e T SYSTEMS DO BRASIL em maio de
- Houve pagamento a maior para a credora SAINT-GOBAIN referente as notas fiscais: 4283008 e 614583 não habilitadas na relação de credores.

Classe III – Quirografário e Classe IV – ME e EPP

Subclasse Credores Fornecedores Estratégicos e Credores Financiadores Colaboradores:

- Os Credores Estratégicos e Colaboradores, conforme classificados no Plano de Recuperação Judicial, receberão o pagamento referente aos seus créditos nas seguintes condições:
 - 24% do saldo em até 2 (dois) anos após a data da homologação;
 - 24% do saldo em até 3 (três) anos após a data da homologação;
 - 24% do saldo em até 4 (quatro) anos após a data da homologação;
 - 28% do saldo em até 5 (cinco) anos após a data da homologação. Esta parcela terá o seu valor ajustado pelo IPCA apurado nos 12 meses anteriores ao seu pagamento.

CREDORES	VALOR APURADO PELO ADMINISTRADOR	TOTAL PAGO	SALDO REMANESCENTE Jul. 2020
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM REAL)	R\$ 27.159.629,11	R\$ 6.827.630,99	R\$ 20.331.998,12
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM EURO)	€ 356.639,80	€ 88.774,01	€ 261.219,19
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS (EM DÓLAR)	\$ 2.170.915,60	\$ 545.338,92	\$ 1.625.576,68
TOTAL DE CRÉDITOS CLASSE IV - ME E EPP	R\$ 615.945,32	R\$ 172.906,88	R\$ 443.038,44

Classe III – Quirografário e Classe IV – ME e EPP

Subclasse Partes relacionadas

- Os credores considerados Partes Relacionadas receberão seus créditos após a quitação total das demais classes.

IV. DILIGÊNCIA

Data: 28.05.20

Local: Rua Mateo Forte, nr. 216 – CEP. 05038-160 – Bairro Água Branca – São Paulo – SP

Responsável: Sr. José Henrique Nunes

Preposto: Pedro Roberto da Silva

31. A visita foi conduzida pelos Srs. Almir Rogério de Oliveira e Dário Evaristo dos Reis, responsáveis pela Área da Segurança do Trabalho, que explicou os procedimentos adotados para Segurança e Prevenção.

LASPRO

CONSULTORES

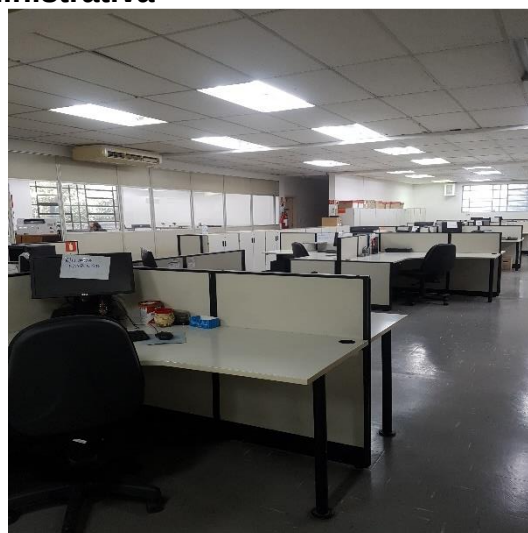
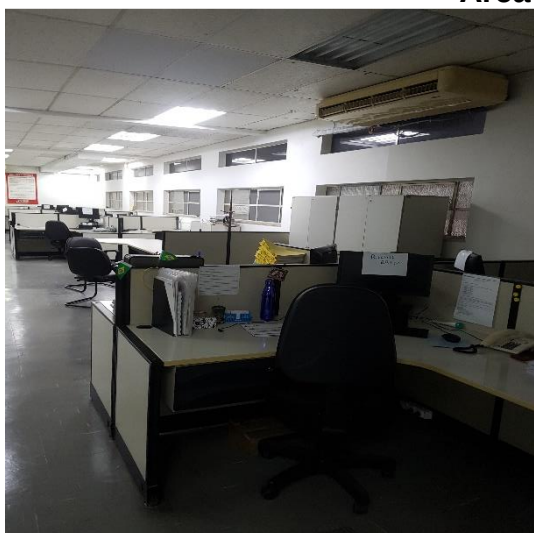
Visão da Empresa



Recepção



Área Administrativa

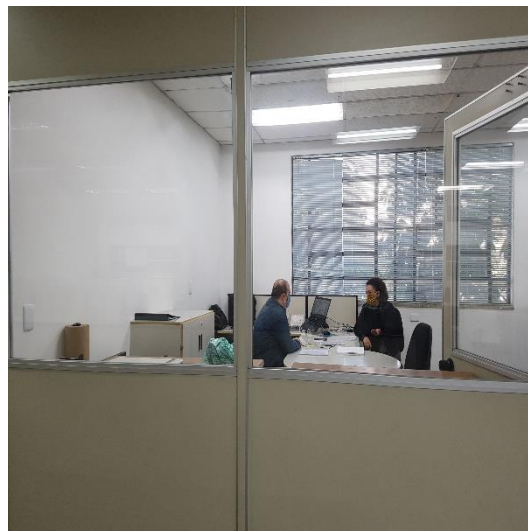


Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10 www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

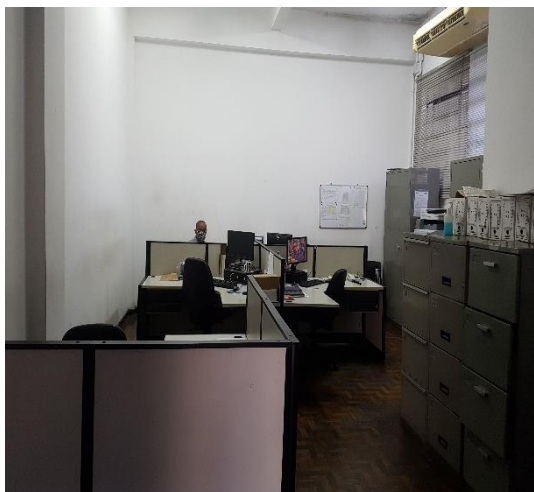
72-964.1 – JM RU JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n°
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Recursos Humanos



Segurança do Trabalho



Controlador de Ponto



Entrada



Estacionamento



Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

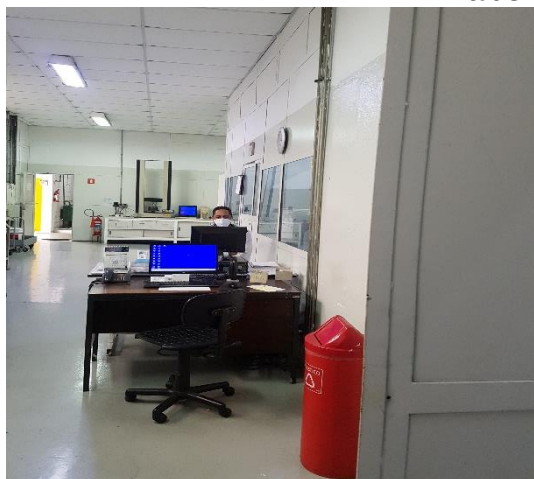
72-964.1 – JM RU JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n°
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

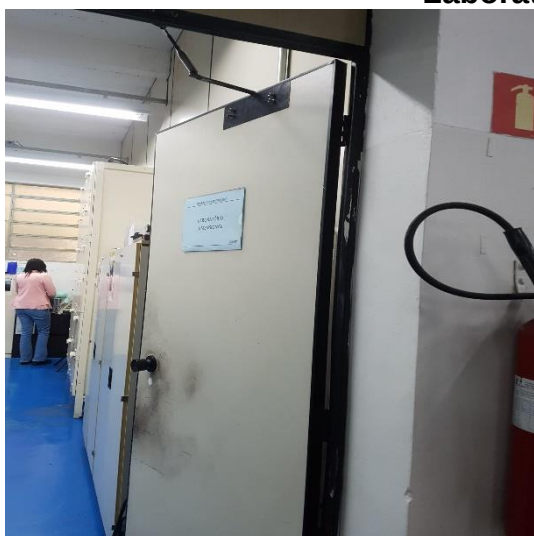
Controle da Produção



Laboratório de Tintas



Laboratório Dimensional



Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM RU JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n°
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

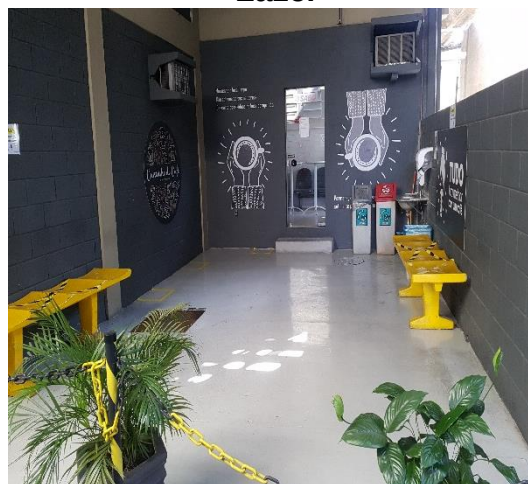
Preparação de Fluor



Almoxarifado



Lazer



Área de Produção / Maquinários



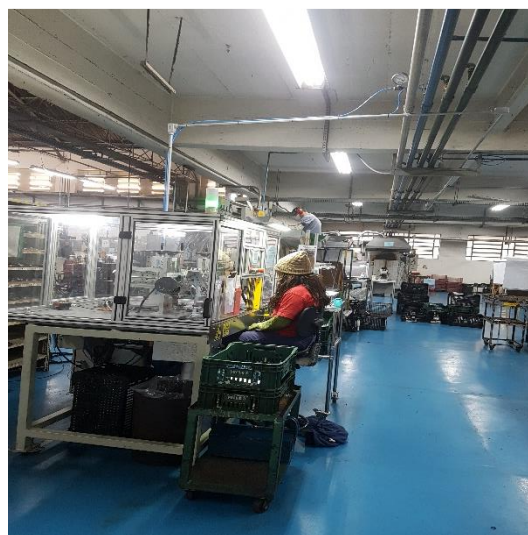
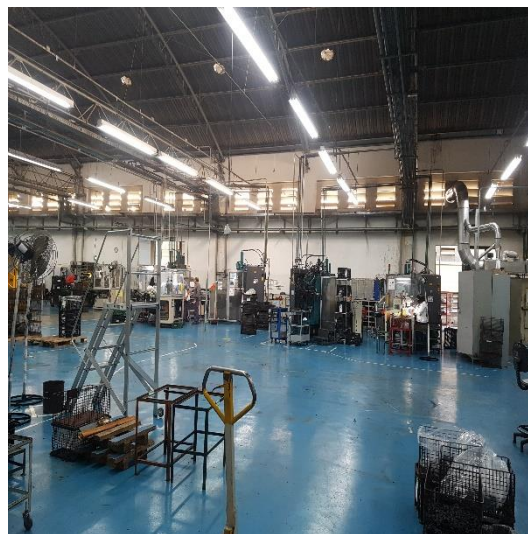
Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM RU JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n°
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES



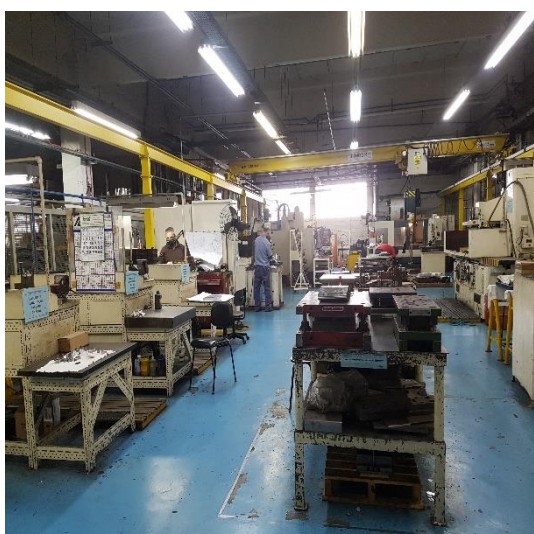
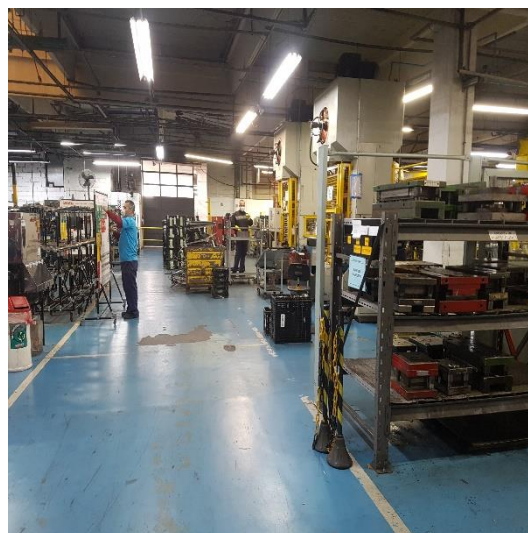
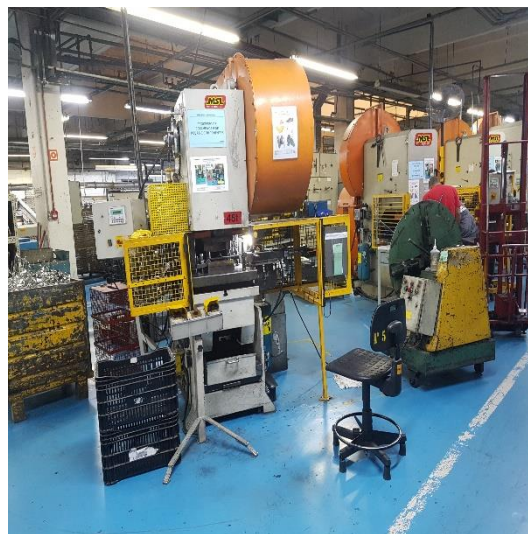
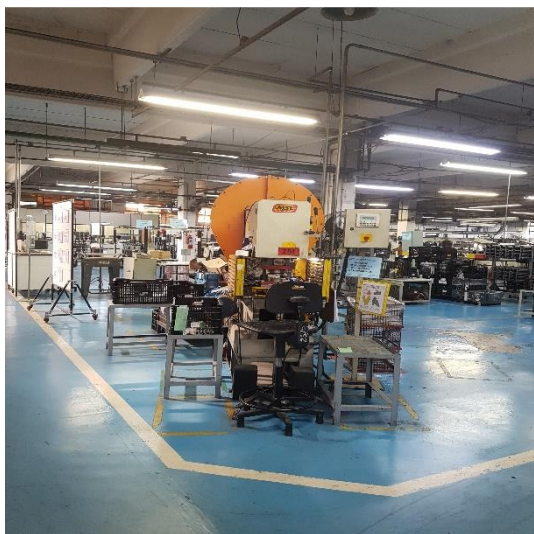
Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM RU JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n°
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

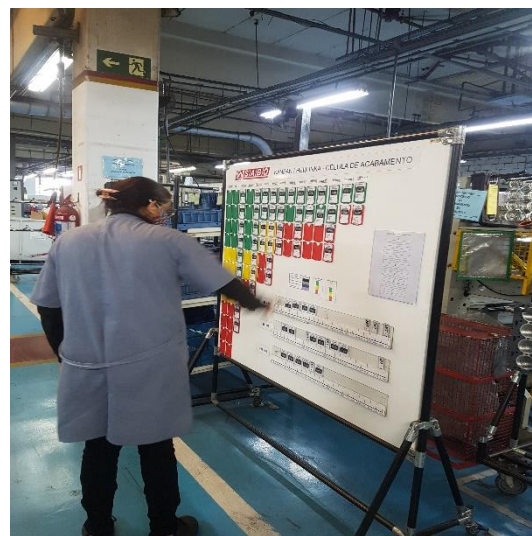
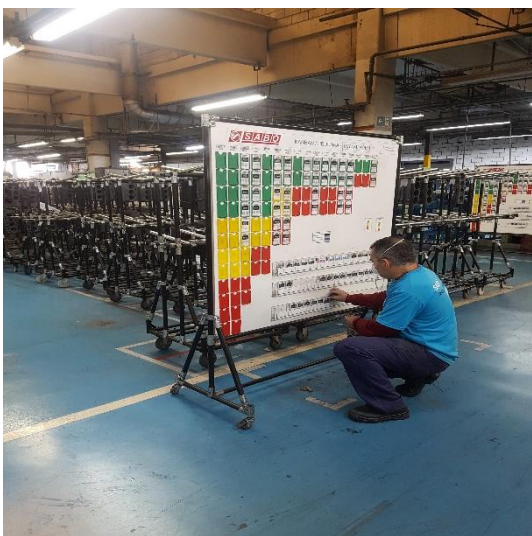
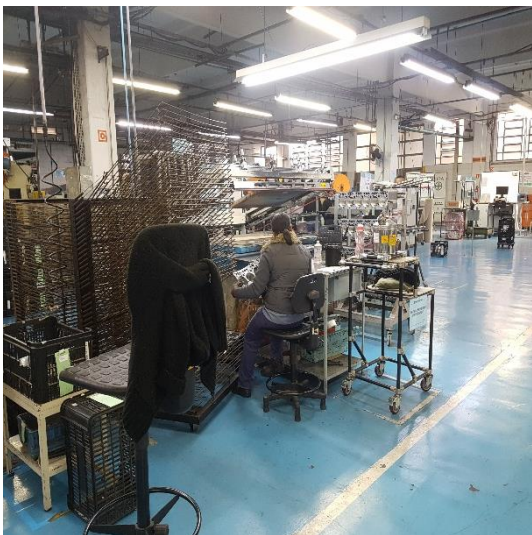


Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM RU JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n°
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES



Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM RU JP

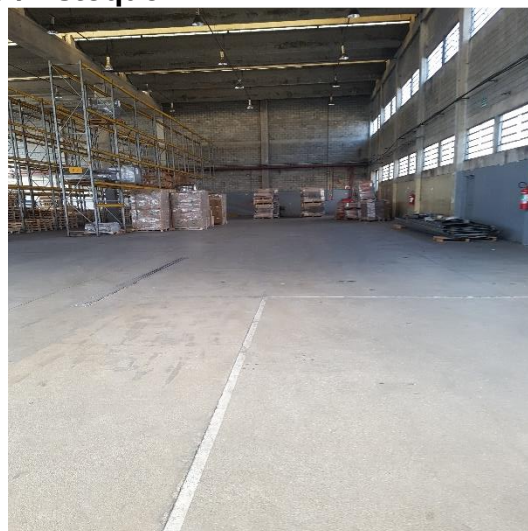
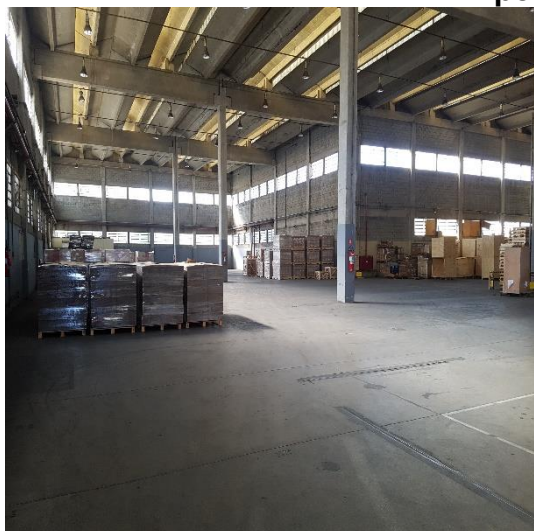
Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n°
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES



Expedição / Estoque

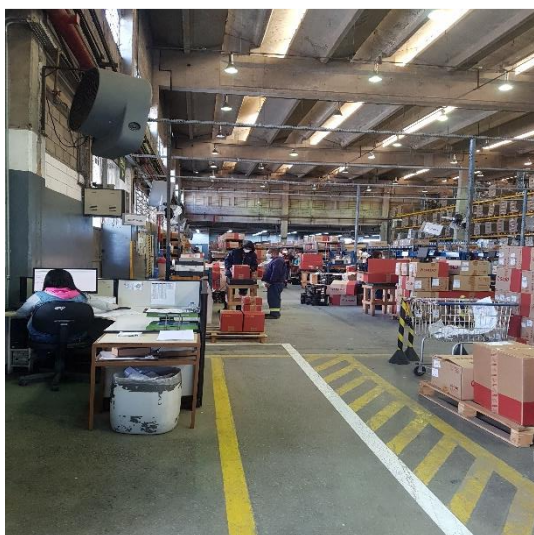


Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM RU JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n°
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES



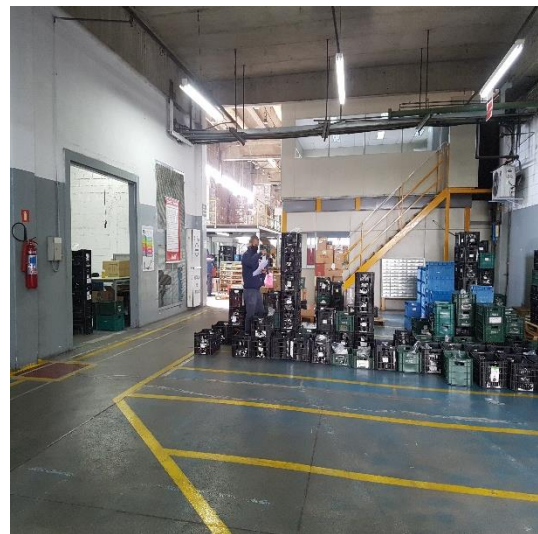
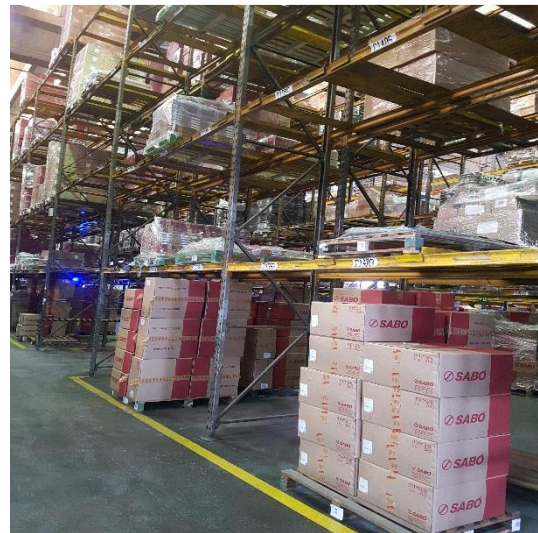
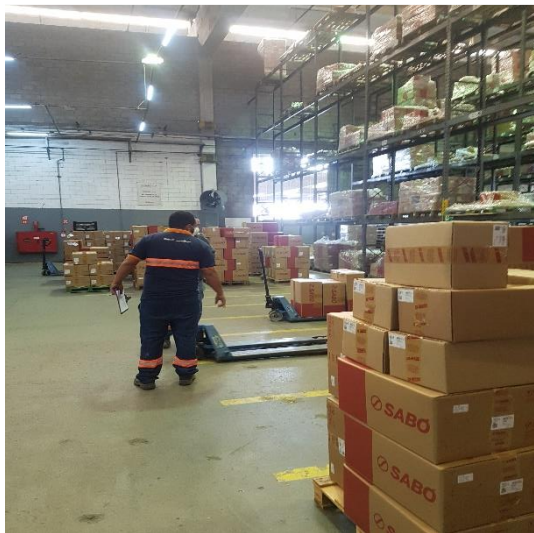
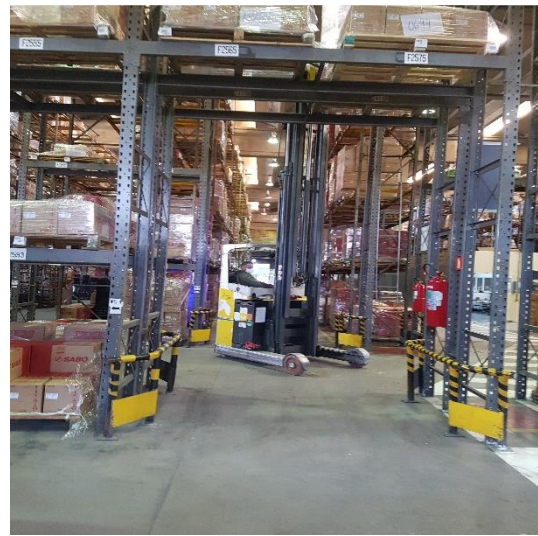
Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM RU JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n°
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES



Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
8/10www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-964.1 – JM RU JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n°
20122 - Milano
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Preposto: Pedro Roberto da Silva



V. DA CONCLUSÃO

32. Em análise da documentação disponibilizada pela **Sabó**, dos últimos meses, pode-se constatar que a Recuperanda encontra-se em operação. No entanto, observa-se redução no faturamento desde março de 2020, tendo, por principal reflexo, a pandemia que assola o mundo, não obtendo receita suficiente para cobrir os gastos com os custos e despesas operacionais e financeiras, assim apurando prejuízo acumulado no primeiro quinquênio de 2020, contribuindo para o patrimônio líquido a descoberto.

33. No período analisado, verificou-se ainda redução de 87 (oitenta e sete) colaboradores – decorrente das melhorias e otimizações operacionais e pela redução da atividade no período de quarentena implantado em virtude da COVID-19 - e pequeno aumento no índice de endividamento, mantendo situação financeira deficitária. Contudo, mantém grande parte de seus pagamentos em dia, bem como vem efetuando pagamentos aos credores sujeitos a Recuperação Judicial.

VI. DO ENCERRAMENTO

34. Este Administrador informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se a disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

35. Sendo o que tinha para o momento, este Administrador Judicial se coloca à disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da Recuperanda, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

São Paulo, 17 de agosto de 2020


LASPRO CONSULTORES LTDA.
Administradora Judicial
Oreste Nestor de Souza Laspro
OAB/SP nº 98.628